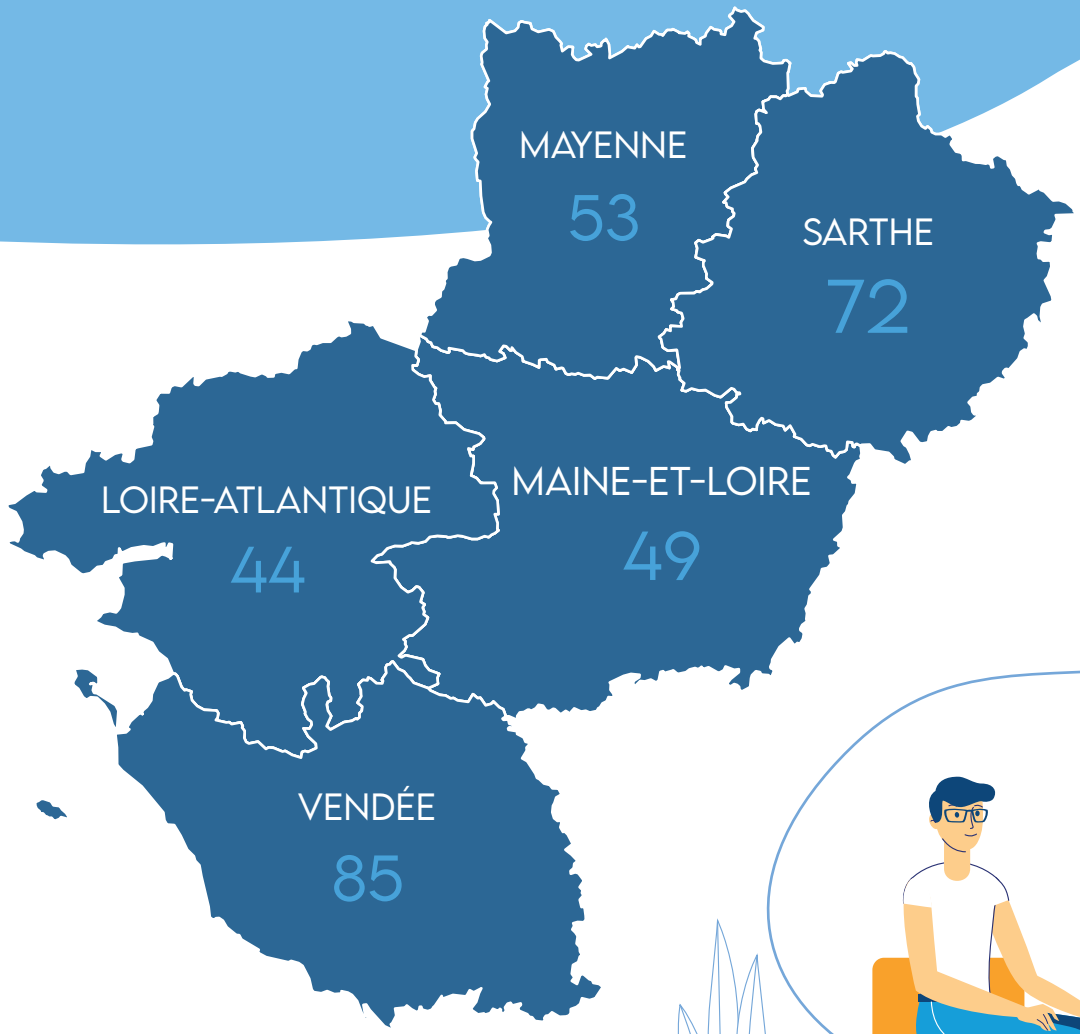
RAPPORT D'ACTIVITÉ 2023



URML
UNION RÉGIONALE DES MÉDECINS LIBÉRAUX
DES PAYS DE LA LOIRE

UNION RÉGIONALE DES PROFESSIONNELS DE SANTÉ



FONCTIONNEMENT DE L'UNION

- 2 Assemblées générales statutaires: 11/05 et 08/12

- 45 réunions de Bureau dont :
  - 35 hebdomadaires en Visio format court
  - 10 mensuelles en format long, mixte physique/visio, élargies avec autres élus invités

- Modification de la composition du Bureau:
  - Secrétaire : Dr Fabienne Yvon élue en remplacement du Dr Philippe Collen
  - Secrétaire-adjoint : Dr Anne-Marie CAYLA LADEVEZE élue en remplacement du Dr Edmond BLÉRIOT

- Modification des règles d'indemnisations dans le RI de l'Union, pour tenir compte de la visioconférence (juin 2023)

EQUIPE PERMANENTE AU 31/12/2023

Direction : Thomas Herault

Comptable : Marie Fontaine

Assistante de direction : Julie Dousset- Auffret

Chargée de communication - chargée mission installation : Amélie Gagnaire

Chargée de mission OMNIPRAT : Jennifer Zerly (1/2 temps)

Chargé de mission Egalité d'accès aux soins/interprétariat : Adrien Rousselle (1/6 temps)

Chargé de mission Equipes de soins spécialisées : Paul Peignaud

Départ en 2023 : Karine Retiere

Deux recrutements de chargés de mission en cours 2024

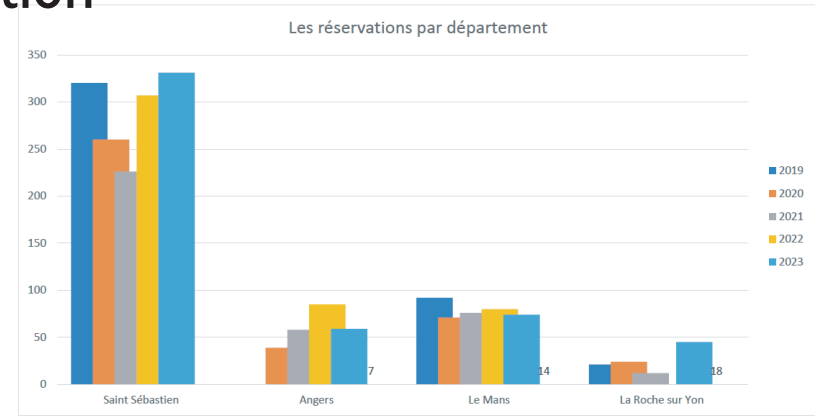
- Axel Desaintmartin
- Diane Doité

LES CONSEILS ET SERVICES EXTERNES DE L'UNION

- Gestion des salles et conciergerie : société IDEAL SOlutions
- Informatique : Société DAMIE
- Outil de gestion des Bases de données : ELLES Formation
- Avocats : SIA Conseil, AVOCONSEIL
- Comptable : FITECO
- CAC : French Audit
- Courtiers
- Gestion sociale : Groupements d'employeurs GEinterURPS et GESS
- Accès aux données du SNDS: association ISPL

SALLES DE RÉUNIONS

- Une utilisation en hausse en 44, en légère baisse en 49 et 72
- Deux salles de réunion de St Sébastien fermées à la réservation fin 2023 pour pouvoir installer le nouveau « Groupement d'Employeurs Santé Services »
- Le local de Mayenne reste entièrement mis à disposition de « MAYSANTE LAB
- Recherche de nouveaux locaux à la location en partage avec les autres URPS et les associations de soins coordonnés. Projet non abouti en 2023 (recherche de consensus sur le portage juridique et financier)
- Ouverture du nouveau local à La Roche-sur-Yon









EQUIPES ASSOCIATIVES HÉBERGÉES À L'URML

- Le siège de l'URML à Saint Sébastien sur Loire héberge les bureaux d'associations liées à l'URML :
  - Équipe salariée de l'URML (7 personnes)
  - Equipe de l'association INTER-URPS (5 personnes) en commun avec la Maison des URPS
  - Equipe de l'association des équipes de soins primaires coordonnées localement autour du patient ESP-CLAP (3 personnes)
  - Équipe du Groupement d'employeurs INTER-URPS (2 personnes)
  - Equipe du Groupement d'employeurs Santé services (4 personnes)
  - APIMED - Groupes qualité (adresse postale - pas de bureau)
  - MAY-SANTÉ LAB (locaux en Mayenne)

REPRÉSENTATION DES MÉDECINS LIBÉRAUX DANS LA STRATÉGIE RÉGIONALE DE SANTÉ : + DE 200 RÉUNIONS

- Conférence Régionale de la Santé et de l'Autonomie (CRSA)
- Commissions spécialisées et groupes de travail de la CRSA dont la Commission Spécialisée d'Organisation des Soins et Médicosociales
- Conseils Territoriaux de Santé (CTS) et leurs groupes de travail (en santé mentale (PTSM))
- Comités d'Accompagnement Territorial des Soins de premier recours (CATS)
- Comités départementaux de l'aide médicale urgente et de permanence des soins (CODAMUPS)
- Groupement Régional d'Accompagnement et de Développement de la E-Santé (GRADES)
- Les Structures Régionales d'Appui et d'Expertises (SRAE) : Réseau Sécurité Naissance, Réseau régional de cancérologie, Centre Régional Autisme, plateformes de coordination des troubles neurodéveloppemen½ taux, SRAE addictions, SRAE pédiatrie, SRAE nutrition
- Instance Régionale d'Appui à la Pertinence des Soins (IRAPS) : PAPRAPS
- Instances des Facultés de médecine relatives aux stages d'internes : commissions d'agrément des stages, des adéquations des besoins, de répartition des postes
- Collégiale des urgences et des soins non programmés
- Dispositifs d'Accompagnement à la Coordination (DAC) : DAPS85, DAC44, DAC49
- L'URML est représentée à des niveaux décisionnels par l'une de ses élus, dans certaines instances: CTS de Maine et Loire (présidence), CTS de Vendée et de Loire Atlantique (vice-présidence), IRAPS (présidence), CSOS (présidence)
- Rencontres régulières avec les directions ARS

POLITIQUE RÉGIONALE DE SANTÉ ANNÉE 2023
AUTRES RÉUNIONS

- **Santé publique / prévention**
  - Séminaire régional du réseau Cancer
  - Réunion ARS sur le dispositif « Covid long »
  - Réunion ARS sur le plan de vaccination HPV
  - Journée régionale autisme, webinaires trimestriels du CRA
  - Projet régional de santé : réunions thématiques (cancer, HAD, maladie chronique, imagerie)
  - Réunion avec l'Association Française de Pédiatrie
  - Travaux avec le nouveau réseau pédiatrie (RESOPEDIA) : protocole fièvre
  - Santé mentale : réunions ARS/CRSA (5 réunions)
  - Journées de la Pertinence des soins

- **Organisation / parcours / territoires**
  - Déclinaisons départementales du « CNR » santé début 2023
  - Zonage de médecine générale: comité régional et départementaux
  - Service d'accès au soins: réunion en Loire-Atlantique, Vendée et Maine-et-Loire
  - Réunions de crise sur les mesures estivales (région / départements)
  - Construction des DAC 49 et DAC44: réunions et comités stratégiques
  - Rencontre avec les Directions générale du CHU d'Angers et de Nantes
  - Journée régionale sur la précarité et l'accès aux soins
  - Réunion ARS sur la sécurité des professionnels de santé

- **Formation initiale:**
  - Rencontre avec le Doyen de la Faculté de médecine d'Angers
  - Rencontre avec le Département de médecine générale de la Faculté de médecine de Nantes
  - Réunions avec les associations d'étudiants en médecine

COMMISSIONS

- **Commission Pédiatrie / MG** : annuaire des pédiatres et protocoles « parcours de suivi. Elaboration d'un questionnaire pour 2024. Suivi des politiques en lien avec la pédiatrie et partenariats

- **Commission « pour l'égalité sociale en santé et interprétariat »** : suivi de la politique d'accès aux soins de l'ARS, médiation sociale, proposition d'expérimentation « PASS de ville »

- **Commission « numérique »** : suivi de la politique de santé régionale autour des sujets numériques, liens avec la DNS, le GRADES, l'INTERURPS, la CN-URPS, les comités départementaux e-santé

- **Commission « Ville-Hôpital »** : rencontres avec les CHU

- **Commission « DAC »** : Suivi des DACs spécifiques aux départements

- **Commission « suivi des femmes »** : une réunion / projet d'enquête (2024)

- **Groupe de lecture « Panel »** : 2 réunions (arrêt provisoire du Panel IV)

ACTIONS DE COMMUNICATION

- Envois de courriels aux médecins libéraux : 5 lettres d'informations générales, 21 envois pour divers relais d'information

- Communiqués de presse: aucun en 2023
- Les RDV avec la médecine libérale (décembre 2023)

- Sites internet gérés par l'Union :
  - Site vitrine
  - Site OMNIPRAT
  - Site d'annonce
  - Site «découvertede la médecine libérale »

  - Twitter/X
  - Youtube
  - Facebook
  - LinkedIn

ASSOCIATIONS NATIONALES

- **La conférence nationale des URPS de médecins libéraux (CN-URPS ML)**
  - 4 AG et 33 réunions de Bureau (hebdomadaire) en 2022. L'URML est trésorière
  - Groupes de travail / projets de la CN-URPS (cf. rapport d'activité de la CN-URPS): exercice coordonnés, équipes de soins spécialisées, numérique, Loi Valletoux, l'accès aux soins …
  - Rencontres avec la DGOS, la CNAM, la FHP
  - Réunion annuelle des équipes permanentes des URPS à Marseille

CONFÉRENCE NATIONALE DES URPS MÉDECINS LIBÉRAUX

- **L'Institut statistique des Professions Libérales (ISPL)**
  - Webinaire pour les élus URML PL (janvier 2024)
  - Programmes d'exploitations de données pour 2024

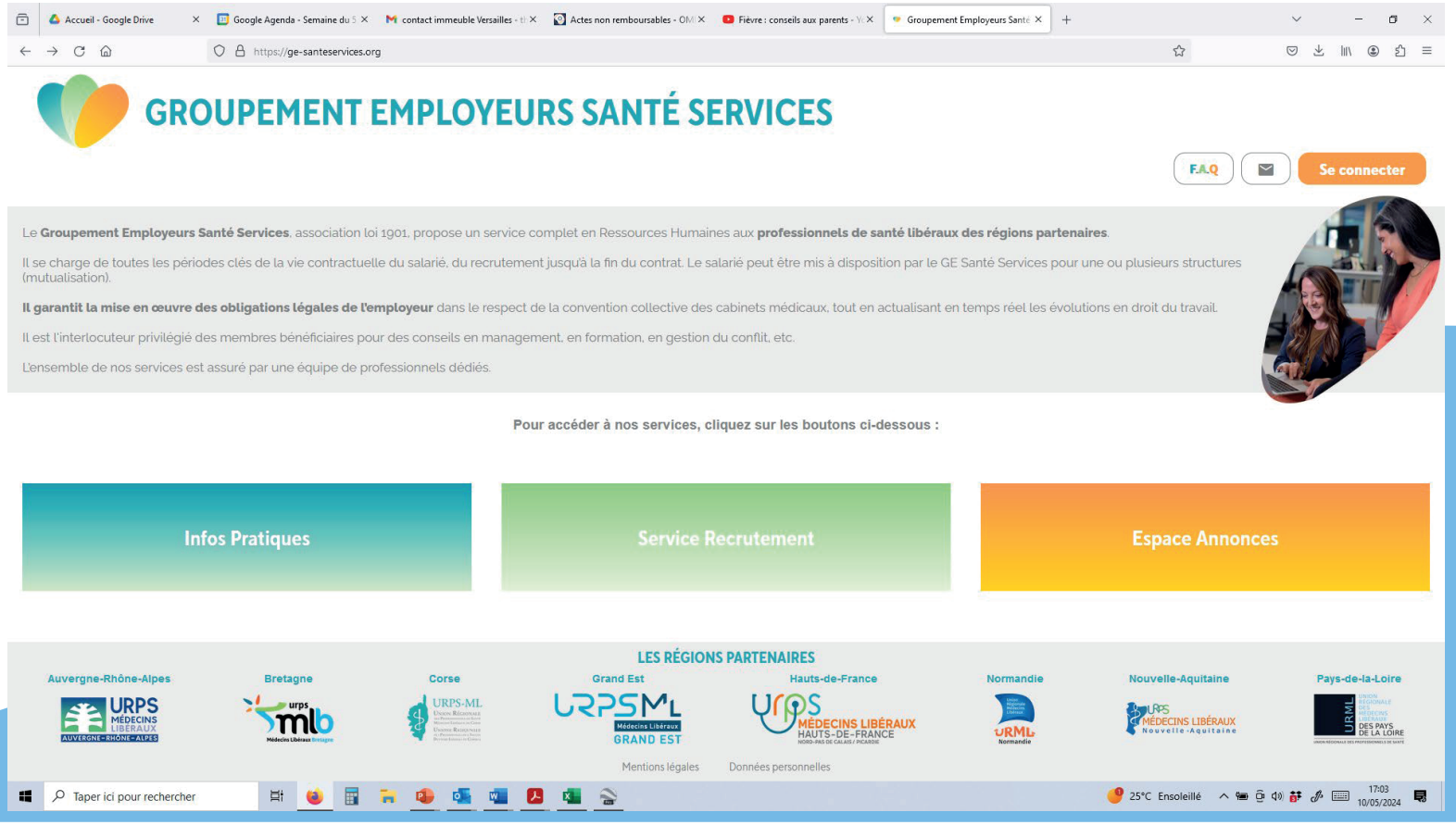
ispl
Institut statistique des professionnels de santé libéraux

- **Groupement d'employeurs Santé - Services :**
  - L'URML PL est à l'initiative de la création d'une nouvelle association: le GESS
  - Le GESS propose les services de portage salarial, aide au recrutement et conseil en ressources humaines pour les médecins libéraux et leurs structures
  - Elle regroupe 7 URPS ML fin 2023 (Pays de la Loire, Bretagne, Nouvelle Aquitaine, Normandie, Hauts de France, Grand Est, Corse)
  - L'URML PL a proposé les statuts, les conventions et réalisé une avance de trésorerie et a transféré une personne salariée, pour faire partie de la nouvelle équipe de gestion de cette nouvelle association
  - Le projet a duré sur l'année 2023 et la création effective date de novembre 2023
  - L'URML assure la Présidence pour 3 ans de ce Groupement

GROUPEMENT EMPLOYEURS SANTÉ SERVICES

GROUPEMENT EMPLOYEURS SANTÉ SERVICES

- Aider au recrutement des salariés
- Mettre à disposition le salarié à travers une convention de mise à disposition
- Assurer la gestion sociale, financière des emplois: fiches de salaires, mutuelle, prévoyance, entretiens annuels, médecin du travail, évolutions du contrat de travail etc.
- Gérer les démarches afférentes à la formation: inscription, financement etc.
- Mettre à disposition du salarié et de la structure adhérente un logiciel de gestion en Ressources Humaines: LUCCA



PARTENARIATS ASSOCIATIFS LOCAUX

- Groupes Qualités / APIMED
- Associations de permanence de soins
- Association Kit MEDICAL
- Whydoc
- Association ESP-CLAP
- MAYSANTE LAB

1/5 PARTENARIAT ASSOCIATIF : GROUPES QUALITÉ (APIMED)

- L'URML PL cofinance APIMED, participe au COPIL, au CA et aux réunions des animateurs
- La convention de partenariat a été renouvelée
- Nouveautés en 2023 :
  - la coopération APIMED-URML pour représenter les MG dans les groupes de travail sur les parcours de soins (dans l'Instance régionale de la pertinence des soins ARS)
  - l'accord de l'ARS pour financer 2 nouveaux groupes qualité
- Thèmes travaillés par les groupes qualité :



2/5 PARTENARIAT ASSOCIATIF : PERMANENCE DES SOINS (ADOPS, SOS, ASSOCIATION DE RÉGULATEURS)

- Le logiciel APPLIGARDE, porté par URML depuis 15 ans, en situation difficile :
  - Demandes d'extension en Bretagne sollicitée par l'ADOPS du Morbihan
  - Mais pas de visibilité du soutien/engagement des ADOPS et de l'ARS Pays de la Loire. Sous-financement.
  - 2024 décisif pour l'avenir de ce dispositif.

- L'URML réunit l'inter-ADOPS 2 fois en 2023 : partage d'expérience entre ADOPS, partage sur le Service d'Accès aux Soins, préparation des comités de pilotages régionaux de la permanence des soins

- Aide juridique pour l'ADOPS 44 sur la fiscalité des rémunérations de gardes



3/5 PARTENARIAT : WHYDOC
VIDÉOS AUTOUR DE LA PARENTALITÉ

- Cofinancement URML avec CAF44 et CPAM44
- Vidéos sur la parentalité : allaitement, fièvre de l'enfant, couchage, diversification alimentaire
- Des vidéos à prescrire (QR-Code)
- Une visibilité nationale, 64000 abonnés, 1 millions de vues
- Prix de l'académie de Médecine



4/5 PARTENARIAT ASSOCIATIF : KIT MEDICAL



KITMÉDICAL
Simplifiez votre pratique

Ressources médicales vérifiées et en accord avec l'EBM
Indépendantes de l'industrie pharmaceutique
35 moteurs de recherche : Cochrane, MedG, EBM France, CISMEF....

- **Médical** : *Scores, formulaires, aide en ligne, clics...*
- **Vie professionnelle** : *actes et factures, administration, remplacement, formation, installation...*



KITPATIENT

Prescription de ressources personnalisées au patient

Utilisation de la MSS - Messagerie citoyenne

- **Bilan de prévention** en ligne *(questionnaire - repérage-PPP)*

Dialogue / sensibilisation et prévention avec le patient



KITGROSSESSE

Suivi d'une grossesse à bas risques :

- **Code anonymisé** pour le suivi de la patiente,
- **Calendrier de datation** interactif

Ressources personnalisées de la patiente

- **Ressources** grossesse pour le **médecin**
- Proposition de **prescriptions**

(biologie, échographie, pharmacie)



KITENPRATIQUE

Il complète OMNIPrat :

- OMNIPrat donne **le périmètre des actes**
- KitEnPratique détail **la réalisation des actes**

Blog, liens vidéos, PDF, illustrations, conseils...



DOCTEUR

Moteur de recherche médical
600 sites référencés
Réponse immédiate
Information médicale qualitative

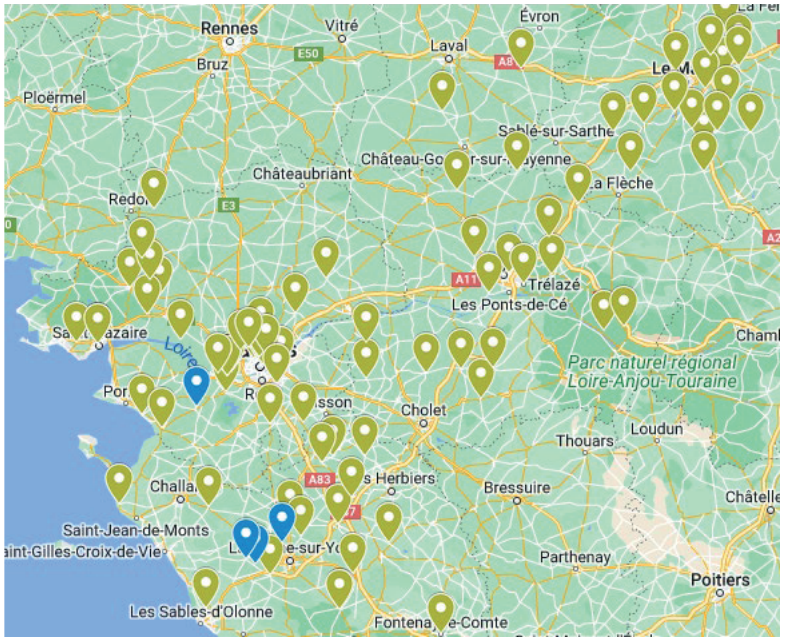


KIT ESANTÉ

Guide de la télémédecine pour les professionnels de santé
Cas d'usages en **téléconsultation et téléexpertise**

5/5 PARTENARIAT ASSOCIATIF 5/5: LES ESP-CLAP
(ÉQUIPES DE SOINS PRIMAIRES COORDONNÉES LOCALEMENT AUTOUR DU PATIENT)





Les avantages des ESP CLAP



Pas de structuration juridique



Pas de changement de mode d'activité : chacun reste dans son cabinet



Un accompagnement à chaque étape par l'Association des ESP CLAP, portée par des professionnels de santé libéraux en activité



Une boite à outils avec de nombreux documents pratiques pour bien démarrer le dispositif

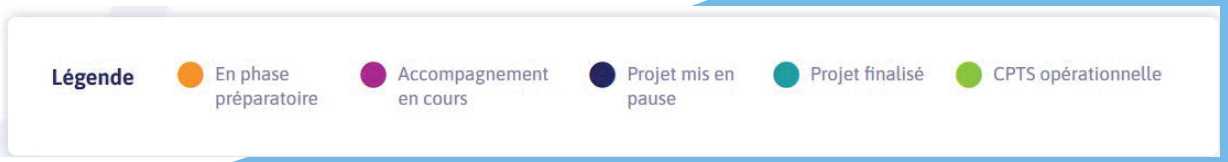


La possibilité d'ajouter des membres à tout moment et de faire évoluer le projet

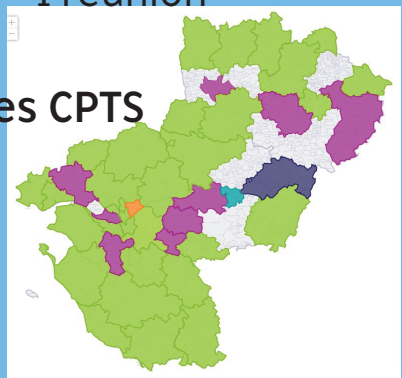
ACTIONS INTERPROFESSIONNELLES ET EXERCICES COORDONNÉS EN SOINS DE PREMIER RECOURS

INTER URPS PAYS DE LA LOIRE
LES UNIONS RÉGIONALES DES PROFESSIONNELS DE SANTÉ

- **Participation aux Bureaux/CA/AG de l'association interURPS :** **14 réunions**
- **Réunion du comité interpro pour l'accompagnement des CPTS et du SAS (dit «Quintet»)** **22 réunions**
- **Réunions de CPTS locales: Sablé, St Anne sur Brivet, Sevremoine, Guérande**
- **Réunion pour conventionnement avec le GCS e-santé GRADES** **3 réunions**
- **Réunions avec la CPAM ou l'ARS sur la gestion des CPTS (convention)** **6 réunions**
- **Réunions sur des projets spécifiques inter-pro**
  - Séminaire régional des CPTS à La Chapelle sur Erdre du 23/11 (et réunions préparatoires) 6 réunions
  - ICOPE (expérimentation d'une nouvelle cotation pour le repérage des fragilité) 3 réunions
  - Numérique (séminaires cybersécurité avec le GRADES GCS e-santé) 2 réunions
  - Parcours BPCO MK-MG (écriture d'un protocole et diffusion) 4 réunions
  - Recherche de locaux communs 3 réunions
- **Participation aux associations interprofessionnelles initiées par l'URML les années précédentes:**
  - ESP-CLAP (AG, réunion de travail) 3 réunions
  - APMSL 1 réunion
  - Groupement d'employeurs interURPS : CA
- **Nouvelle association créé en 2023 sur l'impulsion de l'URML: l'association régionale des CPTS**



CPTS PAYS DE LA LOIRE
COMMUNAUTÉS PROFESSIONNELLES TERRITORIALES DE SANTÉ



ACTIONS SUR L'INSTALLATION

RENDEZ-VOUS AVEC LA MÉDECINE LIBÉRALE

- RDV de la médecine libérale 8-9 décembre: 200 participants, expérimentation d'une session réservée aux médecins installés le vendredi après-midi.
- Stages «découverte de la médecine libérale» en 2023 : 650 stages, 300 étudiants, 385 médecins de 25 spécialités. Exportation du concept et du site dans 3 autres URPS ML
- Nouveau projet avec le service «installation» de l'ARS des Pays de la Loire: les vidéos «coup de pouce» rencontres expert/internes signataires du contrat d'engagement du service public
- Participation: séminaires «vie professionnelle» des Facultés de médecine
- Co-organisation Soirée d'accueil des internes (Vendée)
- Participation Forum d'orientation des étudiants en médecine (Nantes)
- Nouveau: aide au DMG pour le financement d'une expérimentation sur le lien tutorat / maitrise de stage en médecine générale
- Renforcement du partenariat avec la Faculté de santé d'Angers: participation au Conseil de la Faculté
- Aide aux thèses: relai de questionnaires: 5 mailings groupés en 2023
- Maintien provisoire du site d'annonces «Medlib-annonces» et retrait du site «rempla-paysdelaloire.org» (évaluation en 2024)

ACCOMPAGNEMENT DES EQUIPES DE SOINS SPÉCIALISÉES

- Cahier des charges établi
- Méthode d'accompagnement
- Convention avec l'ARS Pays de la Loire pour une procédure de reconnaissance institutionnelle et un enveloppe financière de démarrage
- Recrutement d'un chargé de mission spécialisé
- Participation au groupe de travail national de la Conférence nationale des URPS ML
- Début d'accompagnement: 5 ESS dont 1 opérationnelle en 2023 (cardiologie Angers)

Les missions de l'ESS

Répondre à une problématique **touchant le plus de spécialistes possible**.

Le but étant **de formaliser et développer les réseaux de spécialistes** déjà en place sur le territoire

1 Accès aux soins

- Consultations avancées
- Soins non programmés
- Accueil d'Externes / Internes
- Protocoles IPA / Assistants médicaux
- Télémédecine
- Etc…

2 Parcours de soin

- Protocoles pluriprofessionnel
- Formations des médecins et non médecins
- Dépistages
- Groupe de partage de pratique
- Etc…

3 Transverse

- Communication intra ESS
- Communication auprès des instances
- Communication auprès du 1er, 2ème et 3ème recours
- Etc…

PROJETS EN COURS

ESS Dermato 44
Territoire : Loire Atlantique + Vendée

Projet de santé :
- Téléexpertise
- Formation MG
- GAP

ESS PédiaLib
Territoire : Loire Atlantique + Vendée

Projet de santé :
- Téléexpertise
- Attractivité du territoire
- Education à la parentalité
- Formation
- Protocoles

LI VALIDEE



PROJETS EN COURS

ESS Ophtalmo 30
Territoire : Sarthe

Projet de santé :
- Cs avancées
- Urgences
- Lentilles de contact
- Myopie
- Basse vision
- Amblyopie

ESS Cardio 72
Territoire : Sarthe

Projet de santé :
- Accueil internes
- Formation MG
- Téléexpertise
- Cs avancées
- Insuffisance cardiaque
- Protocoles régionaux

LI VALIDEE

OPERATIONNELLE

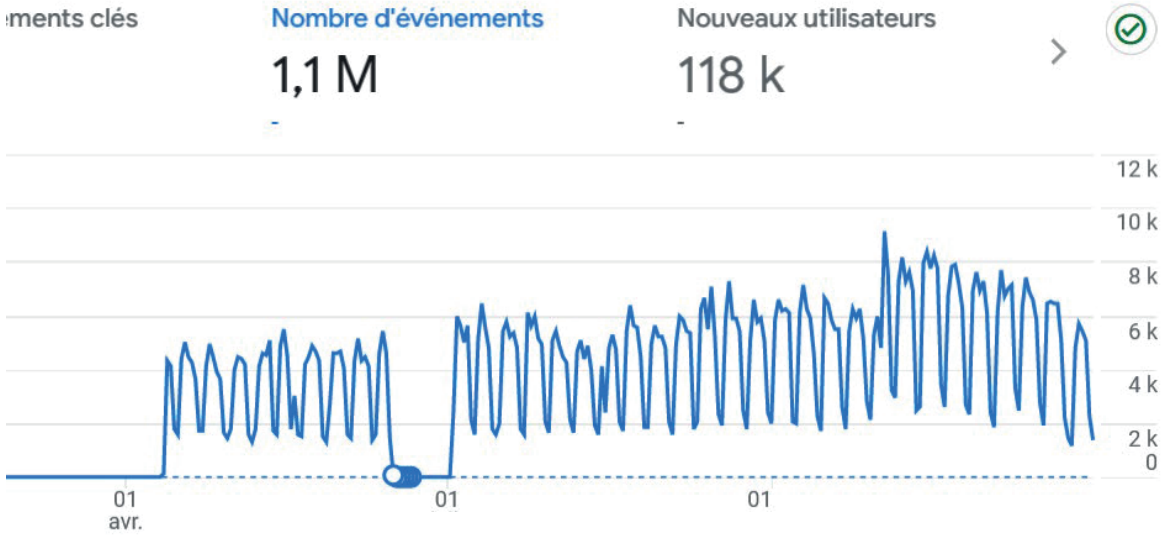
ESS Cardio 49
Territoire : Maine et Loire

Projet de santé :
- Téléexpertise
- Cs avancées
- Insuffisance cardiaque…

OMNIPRAT : PARTENARIAT ASSURANCE MALADIE

- Refonte de l'ergonomie du site : nouveau OMNIPRAT V3 en septembre 2023
- 8 comités éditoriaux, 27 réunions de travail, recrutement d'un mi-temps chargé de mission
- Partenariat avec la CNAMTS (officialisé dans une convention en janvier 2024)
- Intégration dans le bouquet national de services de l'Assurance maladie

- Quelques chiffres d'activité sur 2023 (Données antérieures à avril 23 non disponibles) :



OMNIPrat
Outil d'aide à la cotation

LES CONTRATS D'OBJECTIFS ET DE MOYENS DE L'URML

- **Portage financier / gestion / aide à l'indemnisation**
  - Consultations avancées de cardiologie en Maine et Loire (expérimentation en préparation de l'équipe de soins spécialisés Cardio49
  - Astreintes hivernales de pédiatrie libérale sur Nantes et Angers (expérimentation avec les associations de pédiatres libéraux)
  - Tutorat en médecine générale (expérimentation Faculté de médecine de Nantes)
  - Indemnisation des médecins libéraux pour le financement des RCP de cancérologie

- **Services**
  - Financement d'interprètes (ISM interprétariat, APTIRA, ASAMLA) :
  - Vidéos «coup de pouces à l'installation» (visioconférences avec des experts pour les jeunes en cours d'installation)
  - Accompagnement des équipes de soins spécialisées : co-financement ARS / URML

- **Evénements** : les RDV avec la médecine libérale : Co-financement ARS / URML

- **Etudes** : Panel IV (DREES-ORS-URPS): phase d'interruption en 2023-2024

LE PORTEFEUILLE «SERVICES» POUR LES MÉDECINS

FACILITER L'INSTALLATION

DÉCOUVERTE DE LA MÉDECINE LIBÉRALE

Vous souhaitez faire découvrir votre métier à des étudiants en médecine sur des temps courts ?

Rejoignez les nombreux médecins libéraux de la région participants déjà à ce dispositif

MEDLIB ANNONCES

Vous êtes à la recherche d'un remplaçant/associé/successeur ?

Découvrez votre nouveau site de mise en relation

VISIOS COUPS DE POUCE

Vous êtes nouvellement installé et cherchez un service d'accompagnement à la gestion entrepreneuriale et administrative de votre cabinet ?

Rencontrez en visio une avocate et/ou une expert comptable et/ou une gestionnaire en ressources humaines

RENDEZ-VOUS AVEC LA MÉDECINE LIBÉRALE

Vous avez un projet d'installation et cherchez un guichet unique pour rencontrer la CPAM, un avocat, l'ARS et autres experts

Retrouvez tous les acteurs de l'installation en un évènement unique en région

SERVICES POUR TOUS LES MÉDECINS LIBÉRAUX

OMNIPRAT

Vous souhaitez en savoir plus sur les actes techniques en médecine générale ?
Vous avez besoin de vérifier la cotation d'un acte ?

Explorez notre site de cotation co-géréavec l'Assurance Maladie

INTERPRÉTARIAT

Vous recevez des patients allophones ?
Vous êtes à la recherche d'une solution rapide, simple et gratuite ?

Bénéficiez d'un service d'interprètes professionnels en moins de 5 minutes (possible en présentiel sous conditions)

FORMATIONS SECRÉTAIRES

Vous êtes à la recherche d'une formation pour vos secrétariats et assistants médicaux ?
Vous souhaitez être accompagné dans les formalités d'inscription ?

Profitez de nos modules de formation adaptés à la médecine libérale

SALLES DE RÉUNION

Vous organisez des réunions en région Pays de la Loire (formations, projets) ?
Vous êtes à la recherche de salles toutes équipées ?

Réservez l'une de nos 5 salles dans tous les départements de la région avec wifi, vidéoprojecteur

GROUPEMENT D'EMPLOYEURS

Vous souhaitez recruter un assistant médical, collaborateur, secrétariat, coordinateur ?
Vous avez besoin de conseil en management des ressources humaines ?

Sollicitez notre groupement d'employeurs à votre disposition

EQUIPE DE SOINS SPÉCIALISÉS ET SOINS COORDONNÉS

Vous souhaitez des informations et conseils sur les équipes de soins primaires, les équipes de soins spécialisés, les CPTS ?

Contactez l'URML et ses partenaires (APMSL, ESP CLAP, interURPS)